



« De la contrainte au volontariat »

Selon les termes de Jean-Hervé Bult, responsable environnement chez **NTN-SNR** : « A partir de 2010, cette approche ISO 14001 paraissait trop restrictive et n'abordait pas l'ensemble de toutes les problématiques environnementales. La réalisation vo-

lontaire d'un bilan carbone en interne, nous a ouvert des perspectives vers le produit. Le groupe est passé de la contrainte au volontariat »

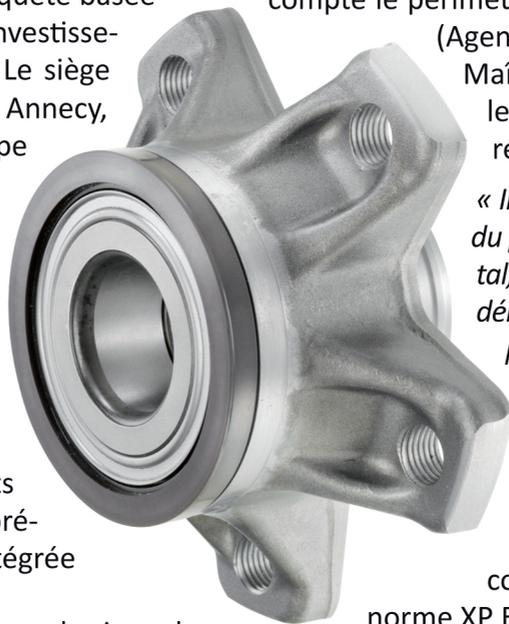
NTN-SNR ROULEMENTS, appartenant au groupe NTN Corporation, est un acteur majeur en tant que designer, développeur et fabricant de roulements adaptés aux besoins des marchés industrie, aéronautique et automobile. Sur ces trois marchés, **NTN-SNR** dispose d'une large gamme de roulements, paliers, joints de transmission et guidages linéaires. **NTN-SNR** développe une stratégie de conquête basée sur l'innovation technologique, l'investissement ou encore le service clients... Le siège pour l'Europe de **NTN-SNR**, basé à Annecy, est l'un des centres R&D du groupe NTN Corporation.

Mais derrière cette réussite technique il faut apprécier à sa juste mesure le choix d'une véritable démarche d'entreprise : le développement durable placé au cœur de la philosophie de **NTN-SNR**. Il s'agit autant de mettre en avant les produits que de faire la démonstration de la préoccupation environnementale intégrée tout au long de leur conception.

C'est à la suite d'un processus placé sous le signe de la rigueur que s'est faite jour cette démarche d'éco-conception.

« De la réglementation à la certification »

Ce processus a suivi plusieurs étapes. Il s'agissait dans un premier temps de respecter scrupuleusement une réglementation contraignante en permanente évolution. **NTN-SNR** a ensuite dépassé ce cadre en mettant en place un système de management environnemental pour aboutir à une démarche de certification ISO 14001 dès 1999. Cette première évolution interne a été initiée en fonction de la demande des actionnaires et des clients, en particulier ceux du secteur automobile.



Le groupe a ainsi réalisé sur l'ensemble de ses sites le bilan carbone des émissions de CO2 tout au long du cycle de vie de ses roulements, en prenant en compte le périmètre maximum défini par l'ADEME (Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie) pour réaliser le bilan le plus complet et le plus réaliste possible.

« Il fallait améliorer les performances du produit sur l'aspect environnemental, les mettre en avant et finaliser la démarche. Notre attention s'est alors portée vers l'intégration de l'environnement dans la conception. »

« L'éco-conception »

NTN-SNR a mis en place une démarche structurée d'éco-conception en s'appuyant sur la norme XP E01-005, élaborée en 2010, dans le cadre de la collaboration d'acteurs industriels, et animée par le Centre Technique des Industries Mécaniques (CETIM).

L'intention est de fixer des règles dans la conception et la fabrication du produit, qui imposent un choix rigoureux des fournisseurs. Elle est aussi de communiquer avec les clients sur l'impact environnemental de certains choix issus du cahier des charges du client, afin d'instaurer un vrai dialogue conduisant à concevoir un roulement le plus performant possible dans ce domaine.

Cette démarche porte principalement sur l'identification d'axes de progrès, et la mise en place d'indica-

teurs qui permettent d'évaluer cette progression. Ces indicateurs sont au nombre de neuf et recouvrent quatre thématiques : les procédés de fabrication, le transport, la matière première et l'usage du produit. Les indicateurs dans cette démarche sont alors essentiels : ils permettent d'évaluer chaque conception de roulement, d'identifier les écarts qui affectent les critères d'éco-conception, et d'y remédier le cas échéant.

Des exemples

La démarche d'éco-conception porte principalement sur :

- l'utilisation des matières premières : la fabrication d'acier est lourde de conséquences sur les émissions de CO2 et l'utilisation de la matière doit être optimisée, depuis le dimensionnement du roulement jusqu'à son intégration dans les autres pièces. Concernant le roulement, la quantité de matière utilisée peut être réduite par la sélection d'aciers plus performants, par une conception soucieuse des rendements, et des techniques de fabrication conformes aux critères d'éco-conception.
- le couple de frottement du roulement : plus il sera faible, plus la consommation d'énergie sera limitée (en carburant ou en électricité). Ces considérations concernent aussi les joints d'étanchéité des roulements, dont la performance peut impacter fortement le couple de frottement. Cette étanchéité peut alors être répartie entre le roulement lui-même et une protection sans couple du roulement au niveau de son montage.
- la qualification de tous les achats. Il est indispensable pour le groupe de trouver des fournisseurs adaptés, conformes à toutes ses attentes, particu-

lièrement dans le domaine du respect de l'environnement, et utilisant des modes de transport et des méthodes d'élaboration respectueuses.

Cette démarche d'éco-conception est un facteur différenciant qui imprime sa marque sur la mise au point de tous les roulements. Selon Bernard Liatard responsable du département Technologies et Innovation : « *L'éco-conception nous conduit à considérer le fonctionnement du roulement dans son ensemble. Il doit être pensé dans son environnement technique.* »



Et Jean-Hervé Bulit de conclure : « *Nous considérons depuis longtemps que le respect des normes environnementales est non seulement un impératif citoyen, mais aussi une incitation à développer des solutions alternatives* »

NTN-SNR est une entreprise qui s'est engagée dans une démarche visant à réduire les impacts environnementaux des roulements aussi bien lors de leur conception que de leur utilisation. Il s'agit d'un cycle vertueux qui doit demeurer source d'inspiration pour bien des entreprises.

NTN-SNR

1 rue des usines
 BP 2017 74010 ANNECY Cedex
 Tel : +33 4 50 65 30 00
 Fax : +33 4 50 65 30 88